



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลพลวง โทร ๐ ๓๙๓๐ ๙๒๘๔

ที่ จป ๕๓๗๐๑/๑๖

วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานสรุปผลการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลพลวง

เรื่องเดิม

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลพลวง ที่ ๖๓๑/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๒ นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลพลวง อนุมัติให้ข้าพเจ้า นายเทพนคร ราชสินธ์ ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐” ระหว่างวันที่ ๑ - ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๒ ณ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ซอยคลองหลวง ๘ ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

ข้อเท็จจริง

บัดนี้ ข้าพเจ้า นายเทพนคร ราชสินธ์ ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ ได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐” เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการเข้าฝึกอบรม ดังนี้

๑. **ปรัชญา** พัฒนาผู้ดำรงตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล ให้มีความรู้ ทักษะ และสรรถนะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งและเป็นผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. หลักการและเหตุผล

นักทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยทั่วไปเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ปฏิบัติงานด้านการบริหารงานหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ภายใต้การกำกับแนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ลักษณะงานที่ปฏิบัติด้านแผนงาน จะต้องมีส่วนร่วมในการจัดระบบสารสนเทศ ทะเบียนประวัติ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน วิเคราะห์ข้อมูล ประกอบการวางระบบ เพื่อการจัดทำมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น วิเคราะห์แนวทางการศึกษา พัฒนามาตรฐานและกลวิธี การดำเนินงาน ค้นคว้า ประยุกต์เทคโนโลยีใหม่ๆ กฎหมาย และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ลักษณะงานที่ปฏิบัติด้านบริหารงาน ต้องทำหน้าที่กำหนดระดับตำแหน่งให้สอดคล้องตามหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อไปประกอบการจัดทำโครงสร้างองค์กร โครงสร้างหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน และการแบ่งภายในที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุภารกิจหลัก อย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมไปถึงการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อที่จะให้เกิดความร่วมมือแบบบูรณาการการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยมีการร่วมคิดร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ และร่วมตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์มากที่สุด

ลักษณะงานที่ปฏิบัติด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ต้องทำหน้าที่จัดระบบงานและอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานให้สอดคล้องกับภารกิจเพื่อให้การปฏิบัติราชการเกิดประสิทธิภาพและความคุ้มค่า ติดตาม และประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ในบังคับบัญชาเพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

ของหน่วยงาน...

ของหน่วยงาน และบรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด ให้คำปรึกษาแนะนำ ปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในบังคับบัญชาเพื่อให้เกิดความสามารถและสมรรถนะที่เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดรูปแบบและแนวทางในการปฏิบัติราชการของบุคลากรในหน่วยงานให้มีความเหมาะสมยืดหยุ่นต่อการปฏิบัติงาน โดยกำหนดหรือมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อที่จะทำให้การดำเนินการเกิดความคล่องตัวและมีความต่อเนื่องมีการสอนงานพัฒนาการปฏิบัติงาน ฝึกอบรมหรือถ่ายทอดความรู้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่กำกับให้มีความเชี่ยวชาญและสามารถปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงานอย่างยั่งยืน

ลักษณะงานที่ปฏิบัติด้านการบริหารทรัพยากรและงบประมาณ ต้องทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและวางแผนการใช้ทรัพยากร และงบประมาณของหน่วยงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย พันธกิจ รวมถึงไปถึงการควบคุม ติดตาม และตรวจสอบเกี่ยวกับงบประมาณการเงินการคลังและวัสดุ ครุภัณฑ์ เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า โดยให้เป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด ร่วมบริหารและกำหนดแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด จะเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล จะต้องปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้าหน่วยงานระดับกอง ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กหรือในฐานะหัวหน้าฝ่ายที่มีลักษณะงานเกี่ยวกับการวางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนาจการ สั่งราชการ มอบหมาย กำกับ แนะนำ ตรวจสอบ ประเมินผลงานตัดสินใจ แก้ปัญหาในงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ซึ่งมีลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณภาพงานสูง

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ซึ่งมีพันธกิจในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีปริมาณและสมรรถนะที่เพียงพอและสอดคล้องกับความจำเป็นในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และการรองรับภารกิจบริการประชาชน เพื่อการพัฒนาสู่การเปลี่ยนแปลง จึงมอบให้ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำหลักสูตรนักทรัพยากรบุคคลขึ้น เพื่อใช้พัฒนาให้ผู้ดำรงตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ที่มีสมรรถนะสูงในการทำงานให้องค์กรและสามารถทำหน้าที่เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ไปสู่การพัฒนาที่ดีขึ้นในด้านการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่ง

๓.๒ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานร่วมกับผู้อื่น และสามารถทำงานในลักษณะทีมงานได้อย่างเหมาะสม

๓.๔ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ที่ทันสมัย สามารถนำเทคโนโลยี สารสนเทศ และนวัตกรรมมาปรับใช้กับการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ

๓.๕ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีจิตสำนึกมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติตน และการปฏิบัติงาน

๓.๖ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างกัน และสร้างสัมพันธภาพในการติดต่อประสานงานระหว่างกันในอนาคต

๔. คุณสมบัติ...

๔. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม และจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม/รุ่น

๔.๑ ดำรงตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล

๔.๒ จำนวนประมาณ ๘๐ - ๑๐๐ คน/รุ่น

๕. รายละเอียดและโครงสร้างหลักสูตร ประกอบด้วย

๕.๑ ระยะเวลาการศึกษาอบรม ๒๖ วัน ดังนี้

- พิธีเปิด - ปิด จำนวน ๑ วัน
- ศึกษาในห้องเรียน จำนวน ๑๙ วัน
- ดูนานนอกสถานที่ จำนวน ๓ วัน
- ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง จำนวน ๔ วัน

๕.๒ โครงสร้างหลักสูตร ประกอบด้วย ๔ หมวด ๓๒ วิชา ๑๔๗ ชั่วโมง ดังนี้

หมวดที่	ชื่อหมวดวิชา	จำนวนวิชา	จำนวนชั่วโมง
๑	วิชาพื้นฐาน	๑๑	๓๓
๒	วิทยาศาสตร์ของพระราช	๑	๓
๓	วิชาเฉพาะตำแหน่ง.	๑๗	๖๖
๔	วิชาเสริม	๔	๑๒
	รวม	๓๓	๑๑๔

หมวดที่ ๑ วิชาพื้นฐาน จำนวน ๑๑ วิชา ๓๓ ชั่วโมง

คำอธิบายหมวดวิชา : เป็นการให้ความรู้พื้นฐานทั่วไปเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ และพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงสร้างอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามรัฐธรรมนูญ สถานการณ์ปัจจุบันรวมถึงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรต้องรู้เพื่อเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของตน

- ๑) วิชาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสังคมเศรษฐกิจการเมืองและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ๓ ชั่วโมง
- ๒) วิชาการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์และวัฒนธรรมองค์กร ๓ ชั่วโมง
- ๓) วิชายุทธศาสตร์ประเทศไทย ๒๐ ปี ๓ ชั่วโมง
- ๔) วิชารัฐบาลดิจิทัล สู่ประเทศไทย ๔.๐ ๓ ชั่วโมง
- ๕) วิชาการปฏิบัติงานสารบรรณและการจัดทำเอกสารราชการ ๓ ชั่วโมง
- ๖) วิชาการจัดซื้อจัดจ้างและพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๓ ชั่วโมง
- ๗) วิชาความรู้เกี่ยวกับ พรบ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ๓ ชั่วโมง
- ๘) วิชากฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองและความรับผิดทางละเมิด ๓ ชั่วโมง
- ๙) วิชาสิทธิประโยชน์ของข้าราชการ อบท. ๓ ชั่วโมง
- ๑๐) วิชาการบริหารความขัดแย้ง และการเปลี่ยนแปลงองค์กรด้วยการสื่อสาร ๓ ชั่วโมง
- ๑๑) วิชาโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของ อบท. ๓ ชั่วโมง

หมวดที่ ๒...

หมวดที่ ๒ วิชาศาสตร์ของพระราชา จำนวน ๑ วิชา ๓ ชั่วโมง

คำอธิบายหมวดวิชา: เพื่อเป็นการน้อมนำศาสตร์และหลักปรัชญาของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในด้านต่างๆ มาถ่ายทอด เพื่อเป็นแนวทางในการนำมาประยุกต์ใช้สำหรับการดำเนินชีวิตและการปฏิบัติงาน ทั้งเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันในการอยู่ร่วมกับสังคมโดยเฉพาะแนวทางการบริหารงานและการปฏิบัติราชการตามหลักทศพิธราชธรรม การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการปฏิบัติราชการ

๑) วิชาการปฏิบัติราชการตามหลักการทรงงานของในหลวงรัชกาลที่ ๙ และ

แนวคิดจิตอาสาตามพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๑๐

๓ ชั่วโมง

หมวดที่ ๓ วิชาเฉพาะตำแหน่ง จำนวน ๑๗ วิชา ๖๖ ชั่วโมง

คำอธิบายหมวดวิชา : เป็นการมอบความรู้และพัฒนาทักษะ สมรรถนะตามตำแหน่งและสายงานนักทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งได้อย่างมืออาชีพ

๓ ชั่วโมง

๑) วิชาความเสมอภาคของชายและหญิง

๓ ชั่วโมง

๒) วิชาการพัฒนาทีมงานและมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน

๖ ชั่วโมง

๓) วิชาเทคนิคการกำหนดตำแหน่ง และการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๖ ชั่วโมง

๔) วิชาความรู้เกี่ยวกับการสรรหา การสอบ การคัดเลือก

๖ ชั่วโมง

๕) วิชาความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับวินัยข้าราชการของ อบท.

๓ ชั่วโมง

๖) วิชาการจัดทำงบประมาณของ อบท.

๓ ชั่วโมง

๗) วิชาความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคลากรครู และบุคลากรทางการศึกษา

๖ ชั่วโมง

๘) วิชาความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ลูกจ้าง และการถ่ายโอนบุคลากรของ อบท.

๓ ชั่วโมง

๙) วิชาการจัดทำทะเบียนประวัติข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง

๓ ชั่วโมง

๑๐) วิชามาตรฐานการบริการสาธารณะและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓ ชั่วโมง

๑๑) วิชาสัมมนาปัญหาและแนวทางแก้ปัญหาการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น

๓ ชั่วโมง

๑๒) วิชาจิตวิทยาการบริหารงานบุคคลและการให้คำปรึกษา

๓ ชั่วโมง

๑๓) วิชาการพัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากร

๖ ชั่วโมง

๑๔) วิชาเทคนิคการบริหารการจัดฝึกอบรม

๓ ชั่วโมง

๑๕) วิชาการประเมินผลและการสร้างตัวชี้วัดในการทำงาน

๓ ชั่วโมง

๑๖) วิชากลยุทธ์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่

๓ ชั่วโมง

๑๗) วิชาคำวินิจฉัยของศาลปกครองที่เกิดผลกระทบต่อบุคลากรของ อบท.

๓ ชั่วโมง

หมวดที่ ๔ วิชาเสริม จำนวน ๔ วิชา ๑๒ ชั่วโมง

คำอธิบายหมวดวิชา: เป็นเรื่องที่น่าจะรู้เพื่อนำไปประกอบหรือเสริมการปฏิบัติงานให้มีความหลากหลายในการพัฒนาตนเอง องค์กร การประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ให้ผู้เข้าอบรม เกิดแรงบันดาลใจในการคิดค้นวิธีการใหม่ๆ เพื่อหาแนวทางในการนำไปบริหารจัดการท้องถิ่น พัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการสาธารณะ ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด

๑) วิชาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน

๓ ชั่วโมง

๒) วิชาศิลปะการพูดและเทคนิคการนำเสนอ

๓ ชั่วโมง

๓) วิชาการพัฒนาบุคลิกภาพและการสมาคม

๓ ชั่วโมง

๔) วิชาคุณธรรมและจริยธรรมสำหรับการปฏิบัติงาน

๓ ชั่วโมง

การศึกษา...

การศึกษาดูงานนอกสถานที่ จำนวน ๓ วัน

- รูปแบบและการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสมัยใหม่
- ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการบริการสาธารณะที่เป็นเลิศ
- ศาสตร์พระราชาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เศรษฐกิจพอเพียง
- การผลิต การจัดการและการตลาดสินค้า OTOP
- การส่งเสริมและการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- การพัฒนาชุมชนและเมืองน่าอยู่ การบริหารงานของภาคเอกชนที่ประสบความสำเร็จ
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- การบริหารจัดการขยะ

๖. วิธีการที่ใช้ในการฝึกอบรม

- ๑) บรรยาย/การสัมมนา
- ๒) การนำอภิปราย/การอภิปรายเป็นคณะ
- ๓) กรณีศึกษา/สาธิต/ฝึกปฏิบัติ
- ๔) ถามตอบปัญหา
- ๕) การเรียนรู้จากประสบการณ์และสถานที่จริง

๗. การประเมินผลการฝึกอบรม

การประเมินผลการอบรม แบ่งเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

(๑) การประเมินผลสัมฤทธิ์ ๑๐๐ คะแนน แบ่งออกเป็น ๒ ภาค คือ

ภาควิชาการ ๕๐ คะแนน ประกอบด้วย

- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- การนำเสนองานวิชาการ
- การจัดทำรายงานกลุ่ม
- การจัดทำรายงานส่วนบุคคล
- การทดสอบประเมินความความรู้

ภาคพฤติกรรม ๕๐ คะแนน ประกอบด้วย

- ความมีวินัยในการปฏิบัติตามระเบียบของทางสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น
- การให้ความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในกิจกรรม

หมายเหตุ การประเมินผลสัมฤทธิ์ ผู้เข้ารับการอบรมต้องได้คะแนนในแต่ละภาคไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๕๐ และคะแนนรวมทั้งสองภาคไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐ คะแนน

(๒) การประเมินผลโครงการอบรม แบ่งออกเป็น ๓ ส่วน คือ

- การประเมินผลวิชาการ ได้แก่ ความเหมาะสมของเนื้อหาวิชา วิทยากร จำนวนวิชาและระยะเวลาที่ใช้ในการอบรม

- การประเมินผลการบริหารจัดการโครงการของเจ้าหน้าที่ผู้กำกับดูแลโครงการ

- การประเมินผลความพึงพอใจในด้านการบริการ อาหาร ที่พัก การอำนวยความสะดวกของ ให้บริการในระหว่างการฝึกอบรมในสถานที่ และนอกสถานที่

๘. ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม

จากการฝึกอบรมหลักสูตรนักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐ ถือว่าเป็นหลักสูตรที่มีความสำคัญ เป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาองค์กรและบุคลากรภายในองค์กรทำให้ได้รับความรู้ บทบาทหน้าที่ ข้อระเบียบ กฎหมายในการนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีเครือข่ายสัมพันธภาพในการติดต่อประสานงาน ระหว่างกันในอนาคต มีวิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการทำงานร่วมกับผู้อื่น สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรม ในการปฏิบัติงาน และได้นำความรู้มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ซึ่งความรู้ ในการฝึกอบรมในครั้งนี้สามารถนำมาปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้องค์กรได้





๑. เนื้อหาการฝึกอบรม/สัมมนา/ประชุมทางวิชาการ
สัปดาห์ที่ ๑

วันจันทร์ที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การปฏิบัติราชการตามหลักการทำงานในหลวง รัชกาลที่ ๙ และแนวคิดจิตอาสาตามแนวพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๑๐ โดย อ.นิพนธ์ คชการ
- ศิลปะการพูดการนำเสนอ โดย อ.พิษณุ สกุลโรมวิลาส

วันอังคารที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การพัฒนาบุคลิกภาพ และการสมาคม โดย ดร.สมชาย ประภาสะโนบล
- โครงสร้างอำนาจหน้าที่ของ อปท. โดย อ.ธนกฤต รัตนพันธ์

วันพุธที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การพัฒนาทีมงานและมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน โดย อ.เสริมพรรณ สุทธิธานี
- คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับการปฏิบัติงาน โดย พล.อ.ต.นพ.บุญเลิศ จุลเกียรติ
- ทดสอบ Pre-test

วันพฤหัสบดีที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การจัดซื้อจัดจ้างและพัสดุภาครัฐ โดย อ.หทัยทิพย์ รอดสั้น
- ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดย ดร.ปวิช เถลิมนวัฒน์

วันศุกร์ที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

- แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดย ดร.ศิวัช บุญเกิด
- การปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์และวัฒนธรรมองค์กร โดย ดร.ศิวัช บุญเกิด

วันเสาร์ที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๒

- คำวินิจฉัยของศาลปกครองที่เกิดผลกระทบต่อบุคลากรของ อปท. โดย อ.วิญญูชัย ธรรมประดิษฐ์
- ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับวินัยข้าราชการ อปท. โดย อ.เศรษฐพงศ์ แหล่งส้าน
- ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทั่วไป โดย อ.เศรษฐพงศ์ แหล่งส้าน

สัปดาห์ที่ ๒

วันจันทร์ที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒

- เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน โดย อ.เดชรัตน์ ไตรโคค
- รัฐบาลดิจิทัลสู่ประเทศไทย ๔.๐ โดย อ.อำพร สวัสดิยากร

วันอังคารที่ ๑๐ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ โดย อ.จอมขวัญ ศรีศิลป์
- กฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองและความรับผิดชอบทางละเมิด โดย อ.จอมขวัญ ศรีศิลป์

วันพุธที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

- เทคนิคการกำหนดตำแหน่งและการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดย อ.จิรพัฒน์ น้อยเพ็ง

วันพฤหัสบดีที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๒

- สิทธิประโยชน์และสวัสดิการของข้าราชการส่วนท้องถิ่น โดย อ.กิตติกานต์ รุ่งรอบดี

- กลยุทธ์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่ โดย ดร.อานวย เกาตระกูล

วันศุกร์ที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การบริหารความขัดแย้งเปลี่ยนแปลงองค์กรด้วยการสื่อสาร โดย ผศ.ดร.นิษฐ์วดี จิรโรจน์ภิญโญ
- จิตวิทยาการบริหารงานบุคคลและการให้คำปรึกษา โดย ดร.บัณฑิต ตั้งประเสริฐ

วันอาทิตย์ที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ศึกษาดูงานนอกสถานที่ ณ สถาบันการเรียนรู้เกษตรอินทรีย์สุพรรณบุรี มุลนิธิศึกษารมธรรมชาติ ศูนย์การเรียนรู้ครูภูมิปัญญาไทย ครูทองเหมาแจ่มแจ่ม รับฟังบรรยายสรุป “แนวคิดและวิธีการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๙ มาปรับใช้ในการสร้างงาน สร้างอาชีพ” และเยี่ยมชมตลาดสามชุก ๑๐๐ ปี จังหวัดสุพรรณบุรี

สัปดาห์ที่ ๓

วันจันทร์ที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ศึกษาดูงาน ณ เทศบาลตำบลเขาพระงาม อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี รับฟังบรรยายสรุป “แนวคิดการบริหารงานบุคคลและการเตรียมพร้อมรับมือสังคมผู้สูงอายุ ภายใต้นโยบายชื่อว่า ‘แผ่นดินทองผู้สูงอายุ’ และวิธีการดูแลช่วยเหลือประชาชนในเขตเทศบาลแบบครบวงจร”
- ศึกษาดูงาน ณ เทศบาลเมืองเขาสายมอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี รับฟังบรรยายสรุป “แนวคิดการบริหารงานบุคคลและการพัฒนาชุมชนแบบบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก”

วันอังคารที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ความรู้เกี่ยวกับการบริหารบุคคล พนักงานจ้าง ลูกจ้าง และการถ่ายโอน โดย อ.ปิยะ คังกัน

วันพุธที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การพัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากร โดย ว่าที่ ร.ท.ดร.อริชัย เกตุจันทร์
- การจัดทำงบประมาณของ อบท. โดย อ.จิตต์พิสุทธิ์ วิสุทธิ

วันพฤหัสบดีที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๒

- การจัดทำทะเบียนประวัติข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง โดย อ.อดิสร สุนทรวิภาต
- ระเบียบงานสารบรรณและการจัดทำเอกสารราชการ โดย ผศ.โสภณ สาทรสัมฤทธิ์ผล

วันศุกร์ที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒

- เทคนิคการบริหารการจัดฝึกอบรม โดย ดร.จินตนา ดิยะรังษี

สัปดาห์ที่ ๔

วันจันทร์ที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ความเสมอภาคของชายและหญิง โดย อ.พราหมณ์ นิยะบุตร
- ความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคลากรครูและบุคลากรทางการศึกษา โดย ผศ.ดร.นิษฐ์วดี จิรโรจน์ภิญโญ
- ทดสอบ Post-test

วันอังคารที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

- สัมมนาปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น โดย อ.ประวิทย์ เป็เรืองการ
- การประเมินผลและการสร้างตัวชี้วัดในการทำงาน โดย อ.รัฐกร ก้อนแก้ว

วันพุธที่...

วันพุธที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

- ความรู้เกี่ยวกับการสรรหา การสอบ การคัดเลือก โดย อ.บุรณี แพรโรจน์
- ความรู้เกี่ยวกับการสรรหา การสอบ การคัดเลือก โดย อ.ผ่องพรรณ มุขระโกษา

วันพฤหัสบดีที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

- มาตรฐานการบริการสาธารณะและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดย อ.อวยชัย พัสตุรักษา
- สัมมนาปัญหาการปฏิบัติงานในหน้าที่ โดย อ.ชาตรี ศรีสันต์

วันศุกร์ที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๒

- กิจกรรม / ปัจฉินิเทศ และพิธีปิดการศึกษาอบรม

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา/ประชุมทางวิชาการ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้ดำรงตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล ทั้งหมด ๘๓ คน

๓. ความรู้ต่าง ๆ ที่ได้รับการจากการเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา/ประชุมทางวิชาการ

ในการฝึกอบรมครั้งนี้ทางสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ได้จัดให้มีการเรียนรู้ตามหัวข้อวิชาต่าง ๆ ทั้งวิชาที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และวิชาที่มีความจำเป็นต้องเรียนรู้และสามารถนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนั้นหลังจากได้รับการฝึกอบรมแล้ว ข้าพเจ้าจึงได้จัดกลุ่มวิชาที่มีความเกี่ยวข้องกันออกเป็น ๔ กลุ่มวิชา เพื่อง่ายต่อเรียนรู้และสามารถศึกษาทบทวน ไว้ดังนี้

๑) กลุ่มวิชาพื้นฐาน จำนวน ๑๑ วิชา

- ๑.๑ วิชาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสมัยใหม่
- ๑.๒ วิชาการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์และวัฒนธรรมองค์กร
- ๑.๓ วิชายุทธศาสตร์ประเทศไทย ๒๐ ปี
- ๑.๔ วิชารัฐบาลดิจิทัล สู่ประเทศไทย ๔.๐
- ๑.๕ วิชาระเบียบงานสารบรรณและการจัดทำเอกสารราชการ
- ๑.๖ วิชาการจัดซื้อจัดจ้างและพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
- ๑.๗ วิชาความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐
- ๑.๘ วิชากฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองและความรับผิดชอบทางละเมิด
- ๑.๙ วิชาสิทธิประโยชน์ของข้าราชการ อบท.
- ๑.๑๐ วิชาการบริหารความขัดแย้งและการเปลี่ยนแปลงองค์กรด้วยการสื่อสาร
- ๑.๑๑ วิชาโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของ อบท.

ได้รับความรู้เกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงสร้างอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามรัฐธรรมนูญ สถานการณ์ปัจจุบันรวมถึงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่ทำให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนเอง เช่น ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ และวิธีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุภาครัฐ และสิทธิประโยชน์ของพนักงานส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการที่ถูกต้อง เป็นต้น

๒) กลุ่ม...

๒) กลุ่มวิชาศาสตร์ของพระราชา จำนวน ๑ วิชา

๒.๑ วิชาการปฏิบัติราชการตามหลักการทรงงานของในหลวงรัชกาลที่ ๙ และแนวคิดจิตอาสาตามพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ ๑๐

ได้รับความรู้เกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ ๙ มาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตและปฏิบัติงาน

๓) กลุ่มวิชาเฉพาะตำแหน่ง จำนวน ๑๗ วิชา

- ๓.๑ วิชาความเสมอภาคของชายและหญิง
- ๓.๒ วิชาการพัฒนาทีมงานและมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน
- ๓.๓ วิชาเทคนิคการกำหนดตำแหน่งและการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- ๓.๔ วิชาความรู้เกี่ยวกับการสรรหา การสอบ การคัดเลือก
- ๓.๕ วิชาความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับวินัยข้าราชการของ อบท.
- ๓.๖ วิชาการจัดทำงบประมาณของ อบท.
- ๓.๗ วิชาความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคลากรครูและบุคลากรทางการศึกษา
- ๓.๘ วิชาความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ลูกจ้าง และการถ่ายโอนบุคลากรของ อบท.
- ๓.๙ วิชาการจัดทำทะเบียนประวัติข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง
- ๓.๑๐ วิชามาตรฐานการบริการสาธารณะและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- ๓.๑๑ วิชาสัมมนาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานบุคคลท้องถิ่น
- ๓.๑๒ วิชาจิตวิทยาการบริหารงานบุคคลและการให้คำปรึกษา
- ๓.๑๓ วิชาการพัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากร
- ๓.๑๔ วิชาเทคนิคการบริหารการจัดฝึกอบรม
- ๓.๑๕ วิชาการประเมินผลและการสร้างตัวชี้วัดในการทำงาน
- ๓.๑๖ วิชากลยุทธ์การวางแผนทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่
- ๓.๑๗ วิชาคำวินิจฉัยของศาลปกครองที่เกิดผลกระทบต่อบุคลากรของ อบท.

ได้รับความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา ขั้นตอนการกำหนดตำแหน่งและจัดทำแผนอัตรากำลัง การจัดการบริหารบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน การถ่ายโอน การวางแผนการพัฒนาบุคลากรในองค์กร รวมถึงได้รับทราบถึงนโยบายต่าง ๆ ที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจะดำเนินการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับที่มีความจำเป็นและเกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลท้องถิ่นในอนาคต เช่น

- การเริ่มดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานผ่านระบบสารสนเทศของพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยจะเริ่มใช้ตั้งแต่รอบการประเมินที่ ๒/๒๕๖๓ (๑ เมษายน - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจะส่งรหัสผ่านทางอีเมลให้กับพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน ดังนั้นจึงให้ตรวจสอบและแก้ไขอีเมลของพนักงานฯ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ นี้

- แบบประเมินของพนักงานจ้างสายการสอน ให้ใช้แบบประเมินแบบเดิม โดยไม่ต้องใช้แบบประเมินของพนักงานครูส่วนท้องถิ่น เนื่องจากยังไม่มีข้อสั่งการและระเบียบรองรับ รวมถึงพนักงานจ้างสายการสอนไม่มีความจำเป็นต้องเก็บร่องรอยการสอน เพียงแต่กำหนดแบบประเมินผลงานและทำ MOU ตามงานในหน้าที่ของตน

- การประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลคะแนนการประเมิน มีแนวโน้มที่จะนำมาใช้ในการประกอบการ

พิจารณา...

พิจารณาผลการปฏิบัติงาน และการขอรับความดีความชอบ รวมทั้งรางวัลต่าง ๆ มากขึ้น ซึ่งปัจจุบันนำมาใช้ประกอบการขอรับพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์แล้ว

- การตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ประสงค์สมัครสอบคัดเลือกสายบริหารและสายอำนวยการ
- การจ้างพนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่งผู้ดูแลเด็ก(ผู้มีทักษะ) ที่รับค่าตอบแทนจากเงินอุดหนุนหากต้องการเปลี่ยนตำแหน่งเป็น พนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่งผู้ดูแลเด็ก(ผู้มีคุณวุฒิ) สามารถทำได้แต่ต้องเปลี่ยนการจ่ายค่าตอบแทนจากเงินอุดหนุน เป็นเงินรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะจ่ายค่าตอบแทนจากทั้งสองแหล่งเงินไม่ได้

- การปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคลท้องถิ่น การจัดทำทะเบียนประวัติพนักงานส่วนท้องถิ่นจะมีการจัดเก็บโดยใช้ระบบสารสนเทศ และยกเลิกการจัดทำทะเบียนประวัติโดยใช้การบันทึกด้วยมือ

- การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและเลือกสรร การสอบพนักงานจ้าง ต้องแต่งตั้งกรรมการที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง และสำนัก/กอง ที่ต้องการสรรหาและเลือกสรรโดยแยกตามตำแหน่งที่เปิดสอบ ซึ่งหากมีการสรรหาและเลือกสรรหลายตำแหน่ง ให้ตั้งกรรมการแยกแต่ละตำแหน่ง เพื่อความเหมาะสมในการสรรหา

๔) กลุ่มวิชาเสริม จำนวน ๔ วิชา

๔.๑ วิชาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน

๔.๒ วิชาศิลปะการพูดและเทคนิคการนำเสนอ

๔.๓ วิชาการพัฒนาบุคลิกภาพและการสมาคม

๔.๔ วิชาคุณธรรมและจริยธรรมสำหรับการปฏิบัติงาน

- ได้รับความรู้และแนวคิดจากการศึกษาในรายวิชาต่าง ๆ ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาตนเอง และพัฒนาองค์กรได้นอกจากความรู้ในสายงาน เช่น

- เรียนรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ บนโทรศัพท์มือถือ เช่น การจัดเก็บเอกสารและไฟล์ภาพต่าง ๆ บนแอปพลิเคชัน Line ซึ่งสามารถลดระยะเวลาการทำงานและพื้นที่จัดเก็บข้อมูล

- เรียนรู้เกี่ยวกับการใช้จิตวิทยา และการปรับแนวคิดของตนเองในการใช้ชีวิตให้มีความสุข และยังสามารถแบ่งปันความสุข และให้คำปรึกษากับผู้อื่น รวมถึงการปรับตัวในการทำงานในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

- เรียนรู้วิธีการพูด การนำเสนอ และการจัดพิธีการต่าง ๆ

- ได้แนวคิดในการปรับใช้ชีวิตการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขในองค์กร

๔. สรุปผลการฝึกอบรม

ในการเข้าร่วมฝึกอบรมในครั้งนี้ ได้รับเอกสารประกอบการศึกษาอบรมหลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐” ดังนี้

๑. ประกาศนียบัตร/เข็มวิทยฐานะ ผู้สำเร็จการศึกษาอบรมหลักสูตร นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐

๒. เอกสารประกอบการศึกษาอบรมหลักสูตร “นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐”

๕. ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมฝึกอบรม / สัมมนา / ประชุมทางวิชาการ

๕.๑ ประโยชน์ที่ได้รับในการเข้าร่วมอบรมในครั้งนี้มี ดังนี้

ได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ เพิ่มทักษะ พัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารและการจัดการงานและบทบาทอำนาจหน้าที่ของนักทรัพยากรบุคคล สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

อย่างถูกต้อง...

อย่างถูกต้อง เป็นนักทรัพยากรที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ทันสมัย ทันเหตุการณ์ ตลอดจนสามารถพัฒนาบุคลิกภาพของตนเองให้เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่เป็นที่เชื่อถือ ได้รับข่าวสารจากเครือข่าย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการและประสบการณ์ที่ถ่ายทอดจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายรูปแบบ รับทราบปัญหาวิธีการแก้ปัญหาและวิธีการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นอันจะเป็นประโยชน์ในการประสานงานในโอกาสต่อไป

๕.๒ ประโยชน์ที่ส่วนราชการได้รับมีดังนี้

มีความรู้ความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานเพิ่มมากขึ้น สามารถนำความรู้ที่ได้รับ การศึกษาอบรมมาปรับกระบวนการพัฒนาตนเองและพัฒนาบุคลากรและสามารถบริหารจัดการงานของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่องค์กรและหน่วยงานคาดหวัง ได้มีการประชาสัมพันธ์แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงการสร้างเครือข่ายการทำงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกัน ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรปฏิบัติงานในหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ส่งผลให้การบริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบที่กำหนดและลดโอกาสการเกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน

๕.๓ แนวทางในการใช้ความรู้ให้เกิดประโยชน์ มีดังนี้

- ๑) นำความรู้ แนวคิด หลักการ ที่ได้รับการฝึกอบรมมาพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น
- ๒) นำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาอบรมมาถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น
- ๓) นำประสบการณ์ของวิทยากรที่ประสบความสำเร็จมาถ่ายทอดให้เพื่อนร่วมงานทราบและนำมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการในภารกิจและอำนาจหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง
- ๔) สามารถเลือกเครื่องมือการพัฒนาตนเองและองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- ๕) นำประสบการณ์ของเครือข่ายจากท้องถิ่นแต่ละประเภท จากผู้เข้าร่วมการอบรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการงานของตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา



(นายเทพนคร ราชสินธ์)

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ



(นางสาวอัมพร ภูแก้ว)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ รักษาราชการแทน

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็น...

சென்னை

8426

(นางสาวธวัลรัตน์ นามธรรม)

20-21-7-63

ปลัดเทศบาลตำบลพลวง

ความเห็นของนายกเทศมนตรี



M

(นายวันชัย อิงchner)

นายกเทศมนตรีตำบลพลวง



สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

ให้ประกาศิตยชมณัฏฐ์ไว้เพื่อแสดงว่า

นายเทพนคร ราชสินธุ์

ได้สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา
นักทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ ๒๐

ขอแสดงความชื่นชมยินดี เนื่องมาจากการปฏิบัติงานที่
เพื่อจรรโลงประเทศชาติให้มีความเจริญก้าวหน้าไม่

ให้ไว้ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พุทธศักราช ๒๕๖๒

(นายประมูร รัตนเสถียร)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

(นางสาวสมรักษ์ กิ่งรุ่งเพชร)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานวิชาการเพื่อการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการกลุ่มงานบริหารการฝึกอบรม ๓ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการสถานพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น